



Halden kommune

Arkivkode: 210
Arkivsaksnr: 2017/3737-11
Journal dato: 29.05.2018
Saksbehandler: Katrin Aasbø Iversen

Utvalgssak

Utvalg	Utvalgssak	Møtedato
Formannskapet		
Kommunestyret		
Utsendte vedlegg		
1	Årsmelding 2017 - Halden kommune	
2	Revisjonsberetning 2017 - Halden kommune	
3	Kontrollutvalgets uttalelse til årsregnskapet 2017	
4	Årsregnskap 2017 - Halden kommune	
Medsaksbehandlere		
<navn>	<adm.enhet>	<beskrivelse av bidrag til saken>

Årsregnskap og Årsmelding 2017

Denne saken er utredet etter prinsippet for fullført saksbehandling.

Sammendrag av saken:

For fjerde året på rad kan Halden kommune vise til et årsregnskap med mindreforbruk, hvor et samlet mindreforbruk i driften, økt skattevekst og lavere finansutgifter enn forventet har bidratt til å oppfylle kommunens økonomiske mål med god margin.

Regnskapet for 2017 er gjort opp med ett mindreforbruk på 73,8 mkr. Det er foretatt nødvendige avsetninger relatert til forpliktende plan for inndekning av underskudd, usikre forpliktelser, tap på fordringer og andre aktuelle usikkerhetsmomenter som sto uavklart på tidspunkt for avleggelse av regnskapet.

Fokus på kostnadskontroll er et svært viktig arbeid i kommunen, hvor utviklingen i tjenestene følges nøye for at vi skal klare å ta ut effekten av vårt pågående arbeid tilknyttet digitalisering og effektivisering av tjenestene våre. Det er viktig for oss å kunne tilby innbyggerne et digitalt førstevalg, ettersom den digitale modenheten i befolkningen øker.

I årsregnskapet for 2017 er det dekt inn 35 mkr av det akkumulerte underskuddet. Den forpliktende nedbetalingsplanen med KMD er overholdt i 2017, som for tidligere år. Det er viktig at planen overholdes i forhold til årlige inndekninger. For å redusere risikoen knyttet til dette legges det frem forslag til innstilling fra rådmannen, om å avsette 4,1 mkr av det regnskapsmessige mindreforbruket i 2017 til disposisjonsfond for salderingsbehov i kommunalavdeling undervisning for 2018 samt å avsette av det regnskapsmessige mindreforbruket i 2017 til disposisjonsfond for 2018 års kostnader knyttet til drift av Os Alle 3. Resterende mindreforbruk på 64,7 mkr avsettes til disposisjonsfond «fond for underskuddsinndekning».

Kommunens akkumulerte underskudd pr. 31.12.2017 er kr. 214.858.971,78,-.

Rådmannens innstilling:

1. Halden kommunens årsregnskap for 2017 vedtas slik det er fremlagt av rådmannen.
2. Det avsettes 5 mkr til disposisjonsfond for inndekning av 2018 års kostnader knyttet til drift av Os alle 3.
3. Det avsettes 4,1 mkr til disposisjonsfond for salderingsbehov undervisning i 2018 knyttet til mottatt tilskudd til tidlig innsatsmidler
4. Resterende andel av mindreforbruk i driftsregnskapet på kr. 64 726 425,72,- avsettes til eget disposisjonsfond merket underskuddsinndekning. Dette fondet vil da få en saldo på 165,9 mkr.
5. Halden kommunes årsmelding vedtas.

Saksutredning:

Bakgrunn

I henhold til forskrift om årsregnskap og årsberetning § 10 skal årsregnskapet og årsberetningen vedtas av kommunestyret selv, senest seks måneder etter regnskapsårets slutt. Årsregnskapet skal være avlagt av fagsjef for regnskap innen 15. februar året etter regnskapsåret. I henhold til revisjonsforskriften § 5 og kommunelovens § 78 skal revisor for hvert regnskapsår avgi revisjonsberetning til kommunestyret.

Revisor skal senest to måneder etter at årsregnskapet er avlagt oversende kopi av revisjonsberetningen til formannskapet, samt til kontrollutvalget.

Kontrollutvalget skal avgi uttalelse om årsregnskapet til kommunestyret før årsregnskapet vedtas.

Kopi av denne uttalelsen skal være formannskapet i hende før dette organet avgir innstilling om årsregnskapet til kommunestyret. Årsberetningen skal foreligge til behandling i kommunestyret samtidig med at årsregnskapet skal behandles.

Vurderingskriterier

Følgende kriterier anses som vesentlige for vurdering av saken:

<input checked="" type="checkbox"/>	Økonomiske forhold	<input type="checkbox"/>	Juridiske forhold
<input type="checkbox"/>	Personalspørsmål	<input type="checkbox"/>	Organisasjonsspørsmål
<input type="checkbox"/>	Betydning for næringsutvikling	<input type="checkbox"/>	Betydning for miljøet
<input type="checkbox"/>	Betydning for eiendomsforhold	<input type="checkbox"/>	IKT og innovasjon
<input type="checkbox"/>	Forhold som gjelder barn og unge	<input type="checkbox"/>	Forhold som gjelder eldre
<input type="checkbox"/>	Forhold som gjelder universell utforming	<input type="checkbox"/>	Forhold som gjelder folkehelsen
<input type="checkbox"/>	Forhold som gjelder samfunnssikkerhet/beredskap	<input type="checkbox"/>	Annet:

Generelt om de valgte kriteriene:

Løsningsalternativer:

Halden kommune kan for fjerde året på rad vise til et årsregnskap med mindreforbruk. Et krevende driftsår er avsluttet, hvor høyere skatteinngang, lavere finansutgifter enn forventet og mindreforbruk i drift, har bidratt til at resultatet ble bedre enn hva løpende prognoser har vist gjennom året.

Årsresultat

Regnskapet for 2017 viser et mindreforbruk på 73,8 mkr. Det er foretatt nødvendige avsetninger relatert til usikre forpliktelser, tap på fordringer og andre aktuelle usikkerhetsmomenter som sto uavklart på tidspunkt for avleggelse av regnskapet. Årsregnskapet for 2016 ble gjort opp med ett mindreforbruk på 53,5 mkr, som gir en resultatforbedring på 20,3 mkr.

I årsregnskapet for 2017 er det dekt inn 35 mkr av det akkumulerte underskuddet. Den forpliktende nedbetalingsplanen med KMD er overholdt i 2017, som for tidligere år. Det er viktig at planen overholdes i forhold til årlige inndekninger og for å bygge opp under dette, legges det frem forslag til innstilling fra rådmannen, om å øremerke 9,1 mkr av midlene til henholdsvis 2 disposisjonsfond for salderingsbehov i kommunalavdeling undervisning for 2018 samt inndekning av 2018 års kostnader knyttet til drift av Os Alle 3, samt at resterende mindreforbruk på 64,7 mkr avsettes til disposisjonsfond «fond for underskuddsinndekning».

Disponering av resultatet

Vedrørende punkt 2 i rådmannens innstilling henvises det til følgende:

Vi har et vedtak fra Formannskapet 20.12.2017 knyttet til Os alle 3. (Storsenteret)

Vedtaket i sak 2017/103 sier følgende:

Formannskapet vedtar vedlagte leieavtale for eiendommen Os Allé 3 Gnr 66, Bnr 413 Gnr 66, Bnr 835 og rådmannen får signeringsfullmakt. Finansieringen av risikoen knyttet til driftsåret 2018 ses i sammenheng med budsjettrevisjonen for 2018. Øvrige driftsår innarbeides i rulleringen av økonomiplanen 2019-2022.

I den nevnte budsjettrevisjonen legger vi til grunn at denne finansieringen hentes fra disposisjonsfond, og i den anledning er det viktig at kommunestyret vedtar denne avsetningen i regnskapssaken.

Siste prognose knyttet til driften av Os alle 3 i 2018 viser 4,48 mkr. Rådmannen foreslår derfor at det avsettes 5 mkr til disposisjonsfond som «øremerkes» Os alle 3.

Vedrørende punkt 3 i rådmannens innstilling henvises det til følgende:

På grunn av den økonomiske situasjonen i undervisning, relatert til økonomirapport for 1 Tertial 2018, ser vi behov av å kunne disponere midler fra avsetningen i 2017. I 2017 mottok Halden kommune tilskudd til tidlig innsats i skolene, hvor tilskuddet var beregnet med årseffekt, mens lønnsutgiftene kun utgjorde en halvårseffekt.

I budsjettarbeidet for 2018 ble det ikke i stor nok grad tatt høyde for at tilskuddet skulle dekke en helårseffekt av de økte lønnskostnadene, og tilskuddet ble liggende som en del av mindreforbruket.

Vi foreslår derfor at mindreforbruket i kommunalavdelingen undervisning og oppvekst for 2017 på 4,1 mkr, som i hovedsak relaterer seg til tidlige innsatsmidler, settes av til disposisjonsfond og «øremerkes» saldering undervisning 2018.

Vedrørende punkt 4 i rådmannens innstilling henvises det til følgende:

På bakgrunn av kommunens akkumulerte underskudd på – 214.858.971,78,- , samt kommunens forpliktende plan med KMD, foreslås det å avsette resterende mindreforbruk, kr 64 726 425,72 til «disposisjonsfond for underskuddsinndekning». Vedtatt og godkjent forpliktene plan for inndekning av det akkumulerte underskuddet ligger fast.

Økonomiske oversikter – drift

Driftsinntekter:

Kommunens driftsinntekter utgjorde omlag 2 391 mkr, som tilsvarer en merinntekt på 4,24% målt mot budsjett, og en vekst på 5,2% sammenlignet med året før. Det er i år postene «skatt på inntekt og formue» og «andre statlige overføringer» som isolert sett har den største økningen målt mot budsjett. Her finner vi poster som tilskudd for ressurskrevende brukere, integreringstilskudd, utbedringstilskudd og økte skatteinntekter målt mot revidert nasjonalbudsjett.

Driftsutgifter:

Kommunens driftsutgifter utgjorde omlag 2 218 mkr, som tilsvarer en merutgift på 1,37% målt mot budsjett, og en vekst på 3,68% sammenlignet med året før. Posten lønn inkl. sosiale utgifter har en økning på 0,52% mot budsjett, og en vekst fra 2016 på 4,85%, hvorav deler av merforbruket kan relateres til årlig lønnsvekst, samt resterende relateres til noen nyansettelser i tjenestene, økt volum tilknyttet levering av helsetjenester samt at sykefravær har resultert i økte utgifter til vikar og overtid. Posten kjøp av varer og tjenester til tjenesteproduksjon viser et merforbruk på 2,1% i forhold til budsjett, som er 4,7% lavere enn 2016. Videre viser posten «overføringer» et merforbruk på 9,1% som i all hovedsak skyldes de regnskapsmessige avsetningene som bokføres under posten «overføringer», samt merutgifter tilknyttet merverdiavgift som henger sammen med merforbruket tilknyttet «kjøp av varer og tjenester».

Brutto driftsresultat:

Kommunens brutto driftsresultat var 172,6 mkr for 2017, og fremkommer av differansen mellom kommunens driftsinntekter og driftsutgifter. Budsjettert driftsresultat var satt til 105,5 mkr og gir et positivt avvik på 67,2 mkr.

Underliggende i brutto driftsresultat som resultatbegrep finner man alle selvkostområdene. Ved merforbruk finansieres disse med bruk av fond, og ved mindreforbruk finansieres disse med avsetning til fond.

Brutto driftsresultat skal videre være tilstrekkelig til å dekke kommunens netto finanskostnader og netto avsetning til bundne fond.

Netto finanskostnader:

For 2017 utgjorde netto finanskostnader 107,6 mkr mot budsjettert 136,8 mkr. I 2016 utgjorde netto finanskostnader 108 mkr. Årsaken til den lave kostnadsvekst og positivt avvik i forhold til budsjett, tilskrives det stadig lavere rentenivået og en fortsatt lav avdragsprofil.

Netto driftsresultat:

For 2017 viser netto driftsresultat 147,5 mkr mot budsjettert 50,1 mkr. Til sammenligning var netto driftsresultat i 2016 101,5 mkr, en økning i netto driftsresultat med 46 mkr det siste året. Dette utgjør 4,47% av driftsinntektene, som er innenfor departementets anbefalinger gitt i 2014, om et årlig netto driftsresultat på minst 1¾ prosent.

Netto avsetninger:

Det er i 2017 gjort nødvendige avsetninger som beløper seg til 182 mkr, mens det er foretatt bruk av avsetninger som beløper seg til 108,3 mkr.

Budsjettområdene

Tabellen nedenfor viser avvikene innenfor de enkelte budsjettområdene:

Resultat per rammeområde(per 1000)	Regnskap 2017	Buds(end)	Avvik 2017
Fellesområder(fellesinntekter)	-1 562 909,00	-1 506 192,00	-56 717,00
Sentraladministrasjon	109 582,00	115 776,00	-6 194,00
Fellesfunksjoner	4 583,00	-834,00	5 417,00
NAV	47 693,00	57 349,00	-9 656,00
Kommunalavdeling undervisning og oppvekst	613 567,00	617 670,00	-4 103,00
Kultur og Idrett	43 076,00	41 882,00	1 194,00
Kommunalavdeling helse og omsorg	600 940,00	603 046,00	-2 106,00
Kommunalavdeling teknisk	69 644,00	71 302,00	-1 659,00

Som tabellen viser leverer samtlige tjenesteområdene enten omtrent budsjettbalanse eller positive avvik.

Som følge av lave renteutgifter gjennom store deler av året samt et høyere skattenivå enn anslått hadde kommunen et positivt avvik i fellesinntektene på 56,7 mkr. Videre har et samlet mindreforbruk i drift på omlag 17 mkr bidratt positivt til kommunen positivt resultat.

For detaljerte kommentarer til de ulike områdene henvises det til årsmeldingen.

Likviditet

Halden kommunes likviditet er fortsatt anstrengt. Kommunens driftslikviditet har det siste året utviklet seg i positiv retning. Fra en likviditet på henholdsvis -102,01 mkr i 2015 og -113,35 mkr i 2016, har kommunen i 2017 en positiv driftslikviditet på 172,36 mkr. Dette er et øyeblikksbilde målt på tidspunkt for regnskapsavleggelse 31.12.2017 opp mot tidligere års regnskapsavleggelser.

Det blir avgjørende å forbedre likviditeten tilknyttet kommunens ordinære drift i årene som kommer. Kommunen skal dekke inn et akkumulert underskudd på 45 mkr i 2018. Utviklingen i kommunens egenkapital, med et disposisjonsfond til underskudds inndekning som vokser, gjør at Rådmannen har tatt til orde for at kommunen kan komme ut av ROBEK allerede etter driftsåret 2018. Dette vil gi positive utslag på kommunens likviditet, da den forpliktende plan til inndekning av kommunens underskudd ikke løper så langt ut i tid og midlene kan brukes til å styrke driften.

Sammenlignet med fjoråret er likevel den løpende trekkrettigheten blitt redusert med gjennomsnittlig 40 mkr, fra 117 mkr til 77 mkr, og samlet de to siste årene er den redusert med 156 mkr fra 233 mkr til 77 mkr. Dette er en positiv utvikling, som også styrkes av det regnskapsmessige mindreforbruket for 2017. Men det er fortsatt et langt stykke igjen til kommunen vil ha en normal likviditetssituasjon og kommunen vil likevel være avhengig av trekkrettigheter i bank i lang tid fremover. Trolig vil dette periodisk også gjelde etter at kommunen har betalt ned sitt akkumulerte underskudd og er ute av ROBEK-lista.

Kommunens ordinære trekkrettighet har vært 350 mkr med en tilleggs kreditt på 100 mkr. Fra 2018 har kommunen en ren trekkrettighet på 450 mkr etter ny anbudsavtale med kommunens bankforbindelse. Gjennomsnittlig bruk av trekkrettigheten har vært på om lag 80 mkr, hvor høyeste belastning en dag har vært - 280 mkr, mens vi i perioder har hatt en positiv likviditet som resulterer i en ubrukt trekkrettighet, hvor vi på det høyeste har hatt 81 mkr på konto.

Investeringsregnskapet

I investeringsregnskapet er det investert i anleggsmidler 373,8 mkr. Av dette er en vesentlig del innenfor VA-området. Det er foretatt salg for ca. 8,1 mkr. Det er betalt avdrag på startlån 37,9 mkr og foretatt utlån av startlån på 38,6 mkr.

Totalt sett viste investeringsregnskapet et finansieringsbehov på 424,1 mkr hvorav 377 mkr er finansiert med lån, 22,5 mkr er finansiert av mottatte avdrag på startlån, 0,8 mill.kr er overført fra drift og 23,9 mkr

er benyttet fra ubundne investeringsfond. Dette gir et resultat som går i balanse for investeringsregnskapet.

Balansen

Anleggsmidler, omløpsmidler, kortsiktig- og langsiktig gjeld og egenkapital danner kommunens balanse.

Anleggsmidler - Øker med 382,2 mkr. Av dette knytter 79 mkr seg til økning av pensjonsmidlene, 16,7 mkr skyldes økning i utlån og 285,1 mkr knytter seg til netto økning i investering av nye anleggsmidler.

Omløpsmidler – Øker med 290,8 mkr som følge av at kommunens likviditet er vesentlig forbedret over tid. De kortsiktige fordringene forholder seg uendret på 81,8 mkr, positivt premieavvik har økt med 5,1 mkr fra 2016 - 2017. Videre er likvide midler på bank betraktelig økt sett opp mot 2016, med en netto økning på 285,8 mkr. Totalt sett en svært positiv utvikling.

Kortsiktig gjeld - Den kortsiktige gjelden utgjør 524 mkr og er 92,2 mkr høyere enn i 2016. Leverandørgjeld, negativt premieavvik og oppgjørskontoer knyttet til merverdiavgift utgjør hovedpostene her.

Langsiktig gjeld - Langsiktig gjeld utenom pensjonsmidler utgjør 2 513 mkr. Av dette utgjør startlån 250,1 mkr. Lånegjelden er økt gjennom 2017 med 327 mkr.

Ubrukte lånemidler utgjorde ved utgangen av året 69,9 mkr, en økning på 50,3 mkr. Hovedårsaken er at kommunens låneopptak i 2017 for i finansiere kommunens kontinuerlige investeringer ble høyere enn behovet for finansiering på tidspunktet for avleggelse av regnskapet. De ubrukte lånemidlene i balansen vil brukes til å finansiere kommunens videre investeringer i 2018. Videre relaterer 3,5 mkr av ubrukte lånemidler seg til videreformidlingslån(startlån).

Langsiktig gjeld i % av Driftsinntekter utgjør 105,1 pst ved utgangen av 2017.(dette inkluderer også startlån)

Egenkapital – Kommunens egenkapital har tatt en positiv vending siden 2014, da den var negativ med 231 mkr, mens den i dag er positiv med 326 mkr, en økning på omlag 495 mkr.

Økning i fond, avsetning av tidligere års overskudd til fond, kommunens regnskapsmessige mindreforbruk (overskudd) for 2017, samt nedbetaling av den akkumulerte gjeld (underskudd) bidrar til bedret egenkapital.

Nøkkeltall

Tabell nedenfor viser noen sentrale nøkkeltall, og utviklingen av disse de to siste årene

Nøkkeltall	2017	2016	
Brutto resultatgrad	7,22%	5,87 %	Brutto driftsresultat i % av driftsinntekter
Netto resultatgrad	6,17%	4,47 %	Netto driftsresultat i % av driftsinntekter
Netto finansgrad	5,42%	5,37 %	Netto finansutgifter i % av driftsutgifter
Gjeldsgrad eksterne lån	105,14%	96,20 %	Total gjeld i % av driftsinntekter
Gjeldsgrad u/startlån	94,68%	85,03 %	Gjeld til anleggsmidler i % av driftsinntekter
Gjeldsgrad u/startlån og VAR	57,67%	52,33 %	Gjeld (ikke selvkost) til anleggsmidler i % av driftsinntekter
Gjeldsgrad kortsiktig gjeld	21,9%	19 %	Kortsiktig gjeld i % av driftsinntekter
Likviditetsgrad	1,40	1,03	Forholdstall mellom omløpsmidler og kortsiktig gjeld
Netto premieavvik	245 mkr	284 mkr	Akkumulert premieavvik - amortisert premieavvik
Finansierungsgrad	1,10%	1,14%	Anleggsmidler i % av langsiktige lån
Rentedekningsgrad	2,29	1,93	(Resultat + rentekostnader) / Rentekostnader
Bundne investeringsfond	35,9 mkr	52,9 mkr	
Bundne driftsfond	86,5 mkr	73,1 mkr	

Beretning

Kommunens revisor Deloitte AS har per 15. April 2018 levert sin revisjonsberetning. Revisor uttaler at regnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Halden kommune pr. 31.12.2017 og av resultater for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med lov, forskrift og god kommunal regnskapsskikk i Norge.

Kontrollutvalgets innstilling

Kontrollutvalget behandlet i møte 23.05.2018 kommunens årsregnskap og årsmelding for regnskapsåret 2017. Vedtaket fattet i kontrollutvalget innstiller på at regnskapet er avlagt rettidig, med et regnskapsmessig mindreforbruk på 73.826.425,72,-, samt at revisjonsberetning er avlagt innen tidsfristen, uten forbehold og presiseringer til kommunens regnskap. Kontrollutvalget har ingen bemerkninger til regnskapet og slutter seg til revisors beretning av 15. April 2018.

Årsmeldingen

Halden kommunes årsmelding beskriver kommunens utvikling og aktiviteter gjennom driftsåret 2017. Et foreløpig mindreforbruk på 73,8 mkr etter inndekninger og nødvendige avsetninger, er et resultat vi skal være stolte av at vi har oppnådd. Den sterke skatteveksten, lavt rentenivå og samlet mindreforbruk i driftsavdelingen bidro til at Halden kommune nådde det økonomiske målet med god margin i 2017.

Gjennom 2017 har vi fortsatt arbeidet med å skape en robust driftsbalanse. Likevel, står vi kanskje nå foran de mest krevende årene. Omstilling av kommunal drift er krevende. Særlig krevende er det når

omstillingen foregår i en tid hvor omfanget og krav til tjenestene øker. Med klare signaler om lavere overføringer fra staten, med krav om effektivisering og digitalisering av tjenestene, må alle ansatte i kommunen fortsatt vise det pågangsmotet og den ståpåviljen de har vist de siste årene.

Med disse tydelige signaler og krav rundt effektivisering og digitalisering i tankene, kan vi rette blikket mot tjenestene og det arbeidet som foregår der. Det tas viktige retningsvalg og prioriteringer for den samfunnsutviklingen vi skal ha de kommende årene og også for sentrumsutviklingen i Halden.

Det er vedtatt at det skal bygges en arena på Os-tomta, og planene for bygging av en 1-10 skole på samme område er vedtatt i økonomiplanen. Østfoldmuseene flytter inn i Fayegården, og det er ny kommunal aktivitet i St. Josef-bygget. Sent i desember 2017 anskaffet også Halden kommunale pensjonskasse et strategisk viktig bygg i Os alle 3, og fra tidligere har kommunen sikret seg Halden bad i samme område. Det er mye aktivitet og mange prosjekter som skal gjennomføres i dette området i årene som kommer. For å samle trådene fra de ulike aktørene, og for å sikre at arbeidet blir en serie av planlagte tiltak som samlet gir området ett viktig løft, har vi fra 2018 opprettet en egen prosjektlederstilling organisert under avdeling for samfunnsutvikling.

Smart City, eller smarte byer, er et begrep som brukes over hele verden og som forklarer hvordan byer og bygder skal utvikles til å bli bærekraftige og moderne samfunn der både økonomiske, sosiale og miljømessige verdier gjennomsyrrer alt vi gjør og skaper. Vi har i løpet av 2017 startet opp slike prosjekter i samarbeid med miljøet på Remmen.

I 2017 ble også Virtuell Korttidsavdeling satt i drift, hvor en helt ny tjeneste er designet i kommunikasjonen mellom pasient og legevakt, samt mellom legevakt og hjemmesykepleierne.

Digitalisering av oppgaver og tjenester er helt nødvendig for å møte de utfordringene vi vet kommer. Med bakgrunn i dette har vi nå startet arbeidet med en digitaliseringsstrategi. Forventninger fra innbyggerne øker i takt med borgernes digitale modenhet, og vi må jobbe for å kunne tilby innbyggerne ett digitalt førstevalg

Forutsigbarhet og forsvarlighet i tjenestene vi leverer til våre brukere vektlegges innenfor de stramme rammene vi har å operere med. Og vår viktigste oppgave som kommune er nettopp å gi innbyggerne og brukerne våre de tjenestene de har krav på. Gjennom brukerundersøkelser vi har hatt, registrerer vi at kommunens innbyggere i all hovedsak er fornøyd med det tilbudet kommuner gir.

I vårt videre arbeid med kostnadskontroll er det svært viktig at vi følger nøye med på hvordan tjenestene utvikler seg, og at vi klarer å ta ut effekter av effektiviseringer og digitalisering av tjenestene. Vi er opptatt av en god samhandling med lokale virksomheter, bedrifter og næringsliv. Og har stor tro på at vi i fellesskap kan inspirere hverandre, og gjennom å dele kunnskap bidra til innovasjon og utvikling av det gode lokalsamfunnet i Halden.

For øvrig henvises det til årsmeldingen for detaljerte beskrivelser.

Konklusjon

Med bakgrunn i utredelse av saken og rådmannens innstilling, mener rådmannen at årsregnskap og årsmelding kan vedtas slik det er fremlagt av rådmannen.

Dokumentet er elektronisk godkjent av:

<Sett inn navn på den eller de som har dokumentert godkjenning av saken i ePhorte – eller slett denne linja>